

การประเมินค่าความเสี่ยงเพื่อการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (ประเด็นความเสี่ยงปีที่ผ่านมาและที่ค้นพบใหม่)
ประจำปีงบประมาณ 2566

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง : คณะเศรษฐศาสตร์

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	1. การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	1. การกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ (Action Plans) และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ พันธกิจของคณะ 2. สภาพการณ์การแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และปัจจัยทางการเมือง และสถานการณ์ฉุกเฉิน (การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โรคอุบัติใหม่ และสถานการณ์ฉุกเฉินอื่น ๆ)	1. การดำเนินงานไม่บรรลุตามเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ ส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	1. ร้อยละของความสำเร็จของการบรรลุเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ของคณะ ตามเป้าหมายที่กำหนดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	1. ความสำเร็จ มากกว่าร้อยละ 80-100	1. ความสำเร็จ มากกว่าร้อยละ 70-80	1	4	4 สูง	1	1	1 ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมินระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (S)	2. บุคลากรขาดทักษะสมรรถนะที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	1. บุคลากรไม่ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาทักษะ/สมรรถนะของตนเอง และไม่ชอบการเปลี่ยนแปลงหรือความท้าทายใหม่ๆ 2. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี/ความรู้/ทักษะที่รวดเร็ว 3. บุคลากรขาดการพัฒนาทักษะ/สมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน/พันธกิจ 4. ขาดการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร/ตำแหน่งที่สูงขึ้น (Succession Plan) 5. รูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ปัจจุบันหรืออนาคต	1. ขาดบุคลากรที่มีความรู้/ความสามารถ/ความเชี่ยวชาญและทักษะการคิดวิเคราะห์ที่จำเป็นต่อการบรรลุยุทธศาสตร์	1. การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	1. ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ จำนวน 3 ตัวชี้วัด (จาก 3 ตัวชี้วัด)	1. ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ จำนวน 2 ตัวชี้วัด (จาก 3 ตัวชี้วัด)	2	4	8 สูง	1	1	1 ต่ำมาก
ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (O)	3. ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	1. โครงสร้างพื้นฐาน 2. ซอฟต์แวร์ 3. ผู้ใช้งาน 4. ภัยคุกคามจากมัลแวร์และการโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ 5. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว	1. ภัยคุกคามและความไม่พร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบฐานข้อมูลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกระทบต่อการบริหารจัดการ	1. จำนวนครั้งของการหยุดให้บริการสืบเนื่องจากความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูล	1. ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 1 ครั้งในรอบ 1 ปี	1. ความไม่พร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐานและฐานข้อมูลหยุดให้บริการ 2 - 4 ครั้งในรอบ 1 ปี	1	1	1 ต่ำมาก	2	1	2 ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัดความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมินระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)	4. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการ <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	1. จำนวนรับนักศึกษาใหม่ไม่ครบตามเป้าหมาย 2. ไม่มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่เหมาะสม 3. การควบคุมรายจ่ายไม่มีประสิทธิภาพไม่สามารถลดต้นทุนคงที่ได้ (Fixed Cost) 4. ภาวะการแข่งขันของมหาวิทยาลัยทั้งภายในและต่างประเทศ 5. ค่านิยมของผู้บริโภคต่อสินค้าและบริการเปลี่ยนแปลงไป และคณะปรับตัวไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว 6. การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์/กฎระเบียบ เกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดิน รวมถึงนโยบายของภาครัฐในการจัดสรรงบประมาณให้แก่มหาวิทยาลัยในกำกับลดลง	1. ความไม่สมดุลของรายรับและรายจ่ายที่จะกระทบต่อการบริหารจัดการของคณะฯ	1. ร้อยละของรายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 40.00% ขึ้นไป	1. รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 40.00% ขึ้นไป	1. รายรับจริงจากงบประมาณเงินรายได้สูงกว่ารายจ่ายรวมของคณะฯ ร้อยละ 30.00-39.99%	1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก
ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (C)	5. การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ จริยธรรม แนวนโยบาย แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และ/หรือการทุจริตในหน้าที่ <i>(ความเสี่ยงใหม่)</i>	1. บุคลากรไม่มีความเข้าใจหรือไม่มีความรู้ในกฎ ระเบียบ แนวนโยบาย แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ 2. บุคลากรขาดความตระหนักต่อบทบาทความรับผิดชอบของตนเองต่อสังคม หรือขาดจริยธรรมในการทำงาน 3. กฎ ระเบียบ แนวนโยบาย แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง มีจำนวนมาก และบางครั้งถูกยกเลิกหรือมีการแก้ไขเพิ่มเติม	1. ผลกระทบต่อระดับความโปร่งใส ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของคณะเศรษฐศาสตร์	1. จำนวนข้อตรวจพบของหน่วยตรวจสอบภายใน และ/หรือ ข้อร้องเรียน และ/หรือ จำนวนเรื่องที่เกิดวินัยร้ายแรง	1. จำนวนข้อตรวจพบของหน่วยตรวจสอบภายใน และ/หรือ ข้อร้องเรียน และ/หรือ จำนวนเรื่องที่เกิดวินัยร้ายแรง 6-10 เรื่อง	1. จำนวนข้อตรวจพบของหน่วยตรวจสอบภายใน และ/หรือ ข้อร้องเรียน และ/หรือ จำนวนเรื่องที่เกิดวินัยร้ายแรง 11-15 เรื่อง	2	1	2 ต่ำมาก	2	1	2 ต่ำมาก

ประเภทความเสี่ยง (1)	ประเด็นความเสี่ยง (2)	ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง (3)	ผลกระทบ ของความเสี่ยง (4)	ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (KRI) (5)	Risk Appetite (6)	Risk Tolerance (7)	ผลประเมิน ระดับความเสี่ยง (8)			ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (9)		
							L	I	LxI	L	I	LxI
ความเสี่ยงด้าน ชื่อเสียง (R)	6. ภาพลักษณ์ของคณะ เศรษฐศาสตร์เสียหายหรือถูกกลด ทอนความน่าเชื่อถือ <i>(ความเสี่ยงเดิม)</i>	1. นักศึกษาและบุคลากรคณะทำผิดกฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 2. นักศึกษาหรือบุคลากรคณะประพฤติ ตัว หรือแสดงออกในสื่อสังคมออนไลน์ ที่ไม่เหมาะสม 3. การเปิดเผยข้อมูลพื้นฐานของคณะ ไม่ครบถ้วนให้แก่สาธารณะ 4. การวิพากษ์วิจารณ์ของบุคคลภาย นอก	1. 1. ผลกระทบต่อชื่อเสียงของ คณะเศรษฐศาสตร์ 2. ผล กระทบต่อการตัดสินใจเข้า ศึกษาของนักศึกษา 3. ผล กระทบต่อความร่วมมือระหว่าง แหล่งทุน และผู้มีส่วนได้ส่วน เสียกับคณะเศรษฐศาสตร์	1. ผลรายงาน Social Media Analytics แสดง ค่า Negative Sentiment เกินเกณฑ์ที่ กำหนด	1. ผลรายงาน Social Media Analytics แสดงค่า Negative Sentiment เกิน เกณฑ์ที่กำหนด (1 เหตุการณ์)	1. ผลรายงาน Social Media Analytics แสดงค่า Negative Sentiment เกิน เกณฑ์ที่กำหนด (2 เหตุการณ์)	1	1	1 ต่ำมาก	1	1	1 ต่ำมาก